

■研修名と内容

「経営・組織管理の仕組み」(管理・改善体制再構築、技術と管理の人材育成システム)

会社の組織管理システムの考え方から、自社の管理体制等の見直しができる研修を用意しました。

主対象	主旨・概要	カリキュラム (例)	所要時間
<p>経営層 責任者層 (部長、工場長、 経営後継者等)</p> <p>管理層 生産管理</p>	<p>会社は、ライバル社と団体戦を戦っています。</p> <p>団体戦の戦略・計画・管理は、組織管理の仕組みの上で実行・実現します。</p> <p>生産管理・原価管理・人材管理・品質管理・・・すべての管理は組織管理の仕組みの上で機能します。</p> <p>最適な組織管理体系は、受注や法令等の外部内部環境で変わる為、変化に応じて組織管理の仕組みを整える事が重要です。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●経営と組織管理 <ul style="list-style-type: none"> ・経営の考え方 ・組織と役割分担 ・管理の基本手順 ●経営管理システム <ul style="list-style-type: none"> ・経営管理 (経営層) ・部門管理 (管理層) ・実務指示・実行の三条件 ・実務管理 (実務リーダー) ●経営管理のサブシステム <ul style="list-style-type: none"> ・管理活動の基盤 ・組織能力向上、人材育成 ・従業員満足、モチベーション ・経営システムの見直し <p>【演習】 管理システムの自社診断～改善考案</p>	<p>短縮版 2days 通常版 3days (通常版=公開研修)</p> <p>短縮版は、通常版のカリキュラムの項目、内容、演習をカットする等の処置をして短縮します (ご相談によります) (1day=6h)</p>

「管理活動の考え方」 (管理基盤 ~ 管理とは何をする事?)

失敗や不良の継続発生は、管理が機能していない可能性があるので、管理研修をご用意しました。

主対象	主旨・概要	カリキュラム (例)	所要時間
<p>管理層 生産管理 実務リーダー</p>	<p>作業者に仕様書や計画表、手順書などを渡せば製品は出来上がる・・・訳ではないので、管理活動が必要です。</p> <p>しかし、管理職が管理をしていない=機能していない会社が多く見られます。</p> <p>予定された成果をあげるためには必要な条件をそろえ、実行管理、結果の管理等を行う必要があります。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ●組織と役割分担 <ul style="list-style-type: none"> ・組織の考え方、組織管理の原則 ・各階層・部門別の役割 ・管理とは何をする事? 基本手順 ●部門管理 (管理層の管理活動) <ul style="list-style-type: none"> ・目標・計画、管理指標と効率管理 ・実務指示・実行の三条件 ・モチベーション、風土作り ●実務管理 (実務リーダーの育成) <ul style="list-style-type: none"> ・管理指標と評価システム ・実務の指導・監督 ・ルール遵守の徹底 <p>【演習】 管理の自社診断～改善考案</p>	<p>短縮版 1day 通常版 2days (通常版=公開研修)</p> <p>短縮版は通常版から内容・演習等をカットします (1day=6h)</p>

「実務の指示・管理の要領」(管理者の指示・説明、実務者の役割分担、三大義務)

管理する側、受ける側(実務者)のやるべき事、理解すべき事についての確認・見直しを行う研修です。

主対象	主旨・概要	カリキュラム (例)	所要時間
<p>管理層 実務リーダー</p>	<p>実務リーダーは、実務者に役割と計画・手順の説明・指導を行う事。失敗・不良等防止の為にルール・計画遵守の管理が必要です。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・組織管理の考え方 ・実務者の三大義務 (実行、報告、努力) ・実務の指示・説明・指導・OJTの要領 ・ルール遵守でルールに守られる <p>【演習】 自社診断～改善考案</p>	<p>短縮版 3h 通常版 1day (通常版=公開研修)</p> <p>短縮版は通常版から内容等をカットします (1day=6h)</p>

■研修のご選択について

組織管理は、会社全体の事なので、基本的には三階層研修の受講をお勧めします。

ひとつを選択されるのであれば、経営層・管理層の「経営・組織管理の仕組み」の受講をお勧めします。

<p>株式会社 IMEコンサルティング 東京都大田区蒲田</p>	<p>HP : http://www.ime-net.com 活動情報 : 「Facebook」 : 「X」 [お問合せ]</p>
--------------------------------------	---